



Förstärkt månadsrapport per april 2026

Förskolenämnd



Innehållsförteckning

Sammanfattning	3
Ekonomi.....	3
Resultaträkning.....	3
Drift per verksamhet	5
Särskilda satsningar	7
Extern finansiering.....	8
Investeringar.....	9
Väsentliga personalförhållanden	9
Bilagor	

Bilaga 1: Verksamhetsstatistik per april FSN

Sammanfattning

Förskolenämnden redovisar för perioden en positiv budgetavvikelse på 7,3 miljoner kronor, varav de kommunala förskolorna redovisar en negativ avvikelse på 2,4 miljoner kronor. Överskottet beror bland annat på lägre kostnader för ersättning till utförare till följd av färre barn än budgeterat för perioden samt högre intäkter för barnomsorgsavgifter till följd av en periodiseringsavvikelse, vilken bedöms jämnas ut under året. De kommunala förskolornas underskott beror främst på högre personalkostnader än budgeterat.

Helårsprognosen för nämnden visar en negativ avvikelse på 9,7 miljoner kronor, vilket förklaras av att antalet barn väntas bli 82 fler än budgeterat i Mål och budget. Det medför högre kostnader för ersättning till utförare på 10,1 miljoner kronor. De kommunala förskolorna prognostiseras nå en budget i balans vid årets slut.

Nettokostnadsutvecklingen för perioden är oförändrad jämfört med föregående år. En tidigare lagd utbetalning till fristående utförare medför tillfälligt högre nettokostnader under perioden, vilket förväntas jämnas ut över året. Totalt sett har volymerna (antalet inskrivna barn) minskat med 1,7 procent jämfört med 2025.

Antalet anställda har minskat från 983 till 942 (-41) mellan april 2025 och april 2026, vilket främst förklaras av att anpassning har skett till minskat barnantal. Antalet årsarbetare (omräknat till heltidstjänster) har minskat med 33.

Den totala sjukfrånvaron (rullande 12) per mars var 10,2 procent, vilket innebär en minskning jämfört med perioden föregående år (11,0 procent). Även långtidssjukfrånvaron visar en positiv trend och har minskat från 4,6 procent till 3,7 procent under perioden, medan kort sjukfrånvaro är oförändrad sedan föregående år (3,9 procent).

Ekonomi

Förskolenämndens budgetram för 2026 uppgår till 940,8 miljoner kronor enligt mål och budget. Budgeterat antal barn baseras på befolkningsprognosen och uppgår till 6 001 barn, en marginell minskning med 6 barn jämfört föregående år. 63,3 procent av vårdnadshavarna förväntas välja förskolor i egen regi och 34,6 procent beräknas välja annan regi.

Nämndens hyreskostnader har minskat med 4,7 miljoner kronor. De genomsnittliga lokalkostnaderna per barn i egen regi blir lägre när förskolor avvecklas. Hyresnivån är den samma även 2026 men lokalbeståndet har anpassats till lägre volymer.

Nämnden har fått en generell uppräknings för fortsatt kvalitet inom förskolan på 22,6 miljoner kronor vilket innebär att nämnden får full kompensation för årets löneökningar.

Andra tillskott som ingår i årets ram:

- Nämnden kompenseras för högre lokalvårdskostnader på 5,2 miljoner kronor
- Satsning på kompetensutveckling på 1 miljon kronor
- Säkerställa öppna förskolans fortsatta verksamhet har nämnden tilldelats 1 miljon kronor
- Tillskott om 10 miljoner kronor för att möjliggöra tidiga insatser för barn i behov av särskilt stöd.

Resultaträkning

Resultaträkning, tkr

Resultaträkning	Budget helår	Prognos helår	Avvikelse helår	Budget jan-apr	Utfall jan-apr	Avvikelse jan-apr	Utfall jan-apr föregående år
Taxor och avgifter	81 024	80 972	-53	28 046	32 208	4 163	31 201
Försäljning av verksamhet	2 416	4 051	1 635	848	1 313	465	1 197
Bidrag och övriga intäkter	91 207	94 146	2 939	30 665	32 978	2 313	29 150
Intäkter totalt	174 647	179 168	4 521	59 559	66 500	6 941	61 547
Personal och inhyrd personal	-538 544	-542 485	-3 941	-174 209	-175 627	-1 418	-180 598
Lokaler	-98 469	-99 929	-1 460	-32 663	-33 481	-818	-34 322

Köp av verksamhet	-416 285	-421 547	-5 262	-150 378	-149 396	982	-139 073
Övrigt	-62 147	-65 671	-3 524	-21 890	-20 253	1 637	-19 986
Kostnader totalt	-1 115 445	-1 129 632	-14 187	-379 139	-378 756	383	-373 978
Årets resultat	-940 798	-950 463	-9 665	-319 581	-312 256	7 325	-312 431

Ovan redovisas en resultaträkning för hela nämnden och den inkluderar kostnader för central förvaltning, egen regi och andra utförare. Nämndens kostnadsram på 940,8 miljoner kronor finns inom central förvaltning och består av kostnader för ersättning till utförare i egen och annan regi, nämndens lokalyror och lokalersättning till fristående regi samt förvaltningens gemensamma IT-kostnader och personalkostnader för personal som arbetar mot förskolans verksamheter.

Egen regi tilldelas interna intäkter från central förvaltning för antalet inskrivna barn varje månad. Förskolorna ska balansera förskoleverksamhetens kostnader med de interna intäkterna och eventuella statsbidrag. I ovan resultaträkning redovisas förskolornas kostnader för personal och övrigt. I tabellen nedan är resultatet uppdelat på central förvaltning och egen regi.

Förskolenämnden	Budget helår	Prognos helår	Avvikelse helår	Periodens budget	Periodens utfall	Avvikelse	Utfall föreg. år
Nämnd	-1 164	-1 164	0	-388	-355	33	-367
Förvaltningen	-16 984	-16 984	0	-5 622	-4 798	824	-5 191
Kommunalt avdrag	-49 114	-49 114	0	-15 696	-14 094	1 602	-13 900
Placering grundbelopp, volymer	-702 668	-712 799	-10 130	-247 309	-242 068	5 240	-225 112
Placering gemensamt, anslag och övrigt	-72 805	-72 805	0	-25 428	-22 919	2 509	-13 555
Lokaler	-98 062	-97 597	465	-32 687	-33 128	-441	-52 262
Central förvaltning	-940 798	-950 463	-9 665	-327 130	-317 362	9 768	-310 387
Måltidsorganisationen egen regi	0	0	0	696	-659	-1 356	-1 295
Förskolor egen regi	0	0	0	6 853	5 765	-1 088	-749
Totalt	-940 798	-950 463	-9 665	-319 581	-312 256	7 325	-312 431

Förskolenämnden redovisar för perioden en avvikelse mot budget på 7,3 miljoner kronor varav egen regin redovisar ett underskott på -2,4 miljoner kronor. Egen regin prognostiseras ha en ekonomi i balans vid årets slut medan central förvaltning förväntas redovisa en avvikelse på -9,7 miljoner kronor.

Avvikelser central förvaltning

Central förvaltning redovisar för perioden en avvikelse på + 9,8 miljoner kronor och prognostiserar en negativ avvikelse på - 9,7 miljoner kronor.

Förvaltningen redovisar lägre personalkostnader än budgeterat och visar ett överskott på 0,8 miljoner. Prognosen för helåret är att förvaltningens kostnader kommer balansera jämfört budget.

Från bidragsbeloppet till egen regi görs avdrag för gemensamma satsningar samt rektorslöner inom förskolan. Dessa medel redovisas som ett *kommunalt avdrag* och visar för perioden ett överskott +1,6 miljoner kronor och de kommer återförs till de kommunala förskolorna innan årets slut.

Nämnden redovisar totalt 20 färre inskrivna barn för perioden jämfört budget och det medför en lägre kostnad för utbetalning av ersättning än budgeterat 0,9 på miljoner kronor. Annan regi (fristående förskola och pedagogisk omsorg) har 6 färre barn än budgeterat och egen regi 14 färre barn, se tabellen nedan.

Volymer i snitt perioden	Utfall	Budget	Avvikelse	Andel utfall	Andel budget
Förskola egen regi	3 995	4 009	-14	63,5 %	63,6 %
Fristående förskola i Huddinge och i annan kommun	2 094	2 100	-7	33,3 %	33,3 %
Kommunal förskola i annan kommun	59	63	-4	0,9 %	1,0 %
Fristående pedagogisk omsorg i Huddinge och i annan kommun	140	135	5	2,2 %	2,1 %
Totalt antal barn	6 287	6 307	-20	100,0 %	100,0 %

Överskottet till följd av lägre volymer, 0,9 miljoner kronor samt högre intäkter för barnomsorgsavgifter, 4,2

miljoner kronor medför att ansvaret för *placering grundbelopp* redovisar en avvikelse på + 5,2 miljoner kronor . Budgeten för barnomsorgsavgifterna är inte rätt periodiserade över året, vilket medför en hög positiv avvikelse på perioden men som på helåret balanserar.

Volym i snitt för helåret	Utfall	Budget	Avvikelse	Andel utfall	Andel budget
Förskola egen regi	3 863	3 799	64	63,5 %	63,3 %
Fristående förskola i Huddinge och i annan kommun	2 035	2 022	13	33,5 %	33,7 %
Kommunal förskola i annan kommun	55	54	1	0,9 %	0,9 %
Fristående pedagogisk omsorg i Huddinge och i annan kommun	130	126	4	2,1 %	2,1 %
Totalt antal barn	6 083	6 001	82	100 %	100 %
Ny befolkningsprognos april 2026		6 055	28		

Volymprognosen indikerar en ökning av antalet inskrivna barn och avvikelsen uppgår till 82 barn jämfört budget. Fler barn än budgeterat innebär en ökad kostnad för ersättning till utförare och kostnaden prognostiseras uppgå till -10,1 miljoner kronor.

Ökningen av antalet barn i åldrarna 1–5 år bekräftas i den nyligen publicerade befolkningsprognosen och förklaras av ett positivt födelsenetto samt en högre inflyttning än utflyttning i kommunen. Vid jämförelse mellan volymprognosen och den nya befolkningsprognosen minskar således avvikelsen till 28 barn och den avvikelsen anses vara rimlig.

Den anpassning till lägre barnantal som förskolorna genomgått 2025 och tidigare år kan ha bidragit till en ökad förståelse för vikten av en högre inskrivningsgrad vid vissa tillfällen, vilket kan förklara den ökade andelen barn i egen regi. På helåret förväntas andelen uppgå till 63,5 procent, vilket är 0,2 procentenheter högre än budgeterat.

På ansvaret för *placering gemensamt* redovisas en avvikelse på + 2,1 miljoner kronor. Avvikelsen beror på att de medel som avsatts för barn med omfattande behov av särskilt stöd visar ett överskott för perioden. Ingen avvikelse prognostiseras på helåret.

Ansvaret för *lokaler* förväntas ha lägre hyreskostnader än budgeterat på helåret +0,4 miljoner kronor och det beror på att hyran för förskolan Äventyret blev lägre. Verksamheten startade januari 2026.

Avvikelser förskolor i egen regi

Egen regi redovisar ett underskott på -1,1 miljoner kronor för perioden januari till april. Underskottet beror främst på högre personalkostnader än budgeterat i Flemingsberg samt Skogås/Trångsund. I dessa områden pågår ett arbete med att anpassa organisationen till ett minskat barnunderlag. Reserven planeras att användas för att täcka underskotten och prognosen är att egen regi kommer att ha en ekonomi i balans vid årets slut.

Kostnaderna för avfallshantering har under perioden överstigit tidigare prognoser. Den beräknade kostnadsökningen uppgår till cirka 1 miljon kronor för helåret och ingår i prognosen.

Avvikelser måltidsorganisationen

I oktober 2025 infördes en samlad måltidsorganisation för kommunala grundskolor och förskolor. I den nya organisationen kommer det att finnas bättre förutsättningar för att arbeta mer samordnat och likvärdigt med inköpen av ekologiska livsmedel och att minska matsvinnet.

Måltidsorganisationen redovisar ett underskott på -1,4 miljoner kronor för perioden vilket främst beror på högre kostnader för inhyrd personal. Prognosen är att måltidsorganisationen kommer att ha en ekonomi i balans vid årets slut.

Drift per verksamhet

Driftsredovisning per verksamhet, tkr

Verksamhet	Budget helår	Prognos helår	Avvikelse helår	Budget jan-apr	Utfall jan-apr	Avvikelse jan-apr	Utfall jan-apr föregående år
Politisk verksamhet	-1 164	-1 164	0	-388	-355	34	-369
Öppen förskola	-8 152	-7 860	292	-2 678	-2 206	472	-2 215
Förskola	-914 025	-922 890	-8 865	-310 302	-302 687	7 614	-302 973
Pedagogisk omsorg	-17 457	-18 549	-1 092	-6 214	-7 009	-796	-6 874
Årets resultat	-940 798	-950 463	-9 665	-319 581	-312 256	7 325	-312 431

Förskolenämnden redovisar för perioden en avvikelse på +7,3 miljoner kronor. Överskottet beror till stor del på lägre kostnader för ersättning till utförare till följd av att antalet barn varit lägre än budgeterat för perioden. Helårsprognosen visar däremot att antalet barn väntas bli högre än budgeterat vilket medför en ökad kostnad på 10,1 miljoner kronor.

Nedan redovisas utfallet för samma period för olika år. Jämförelsen görs av utfallet mellan åren för att se hur kostnadsnivån har utvecklats.

Nämndens nettokostnader för samtliga verksamheter har minskat med 0,1 procent jämfört samma period föregående år, en minskning med 0,2 miljoner kronor. Exkluderas kostnaden för friståendes andel av reserven som tidigare år betalats ut senare och som därmed gör jämförelsen mer korrekt, är nettokostnadsavvikelsen mellan åren istället -2,9 procent.

Öppen förskola

Nettokostnadsutveckling, tkr	jan-apr 2024	jan-apr 2025	jan-apr 2026
Nettokostnad (tkr) Öppen förskola	-2 258	-2 215	-2 206
Procentuell förändring (%)		-1,9 %	-0,4 %

Öppna förskolan har en nettokostnadsminskning med -0,4 procent. Enheterna har erhållit en högre extern intäkt än föregående år vilket förbättrar nettokostnadsutvecklingen.

Förskola

Nettokostnadsutveckling, tkr	jan-apr 2024	jan-apr 2025	jan-apr 2026
Nettokostnad (tkr) förskola	-312 500	-302 938	-302 530
Procentuell förändring (%)		-3,1 %	-0,1 %

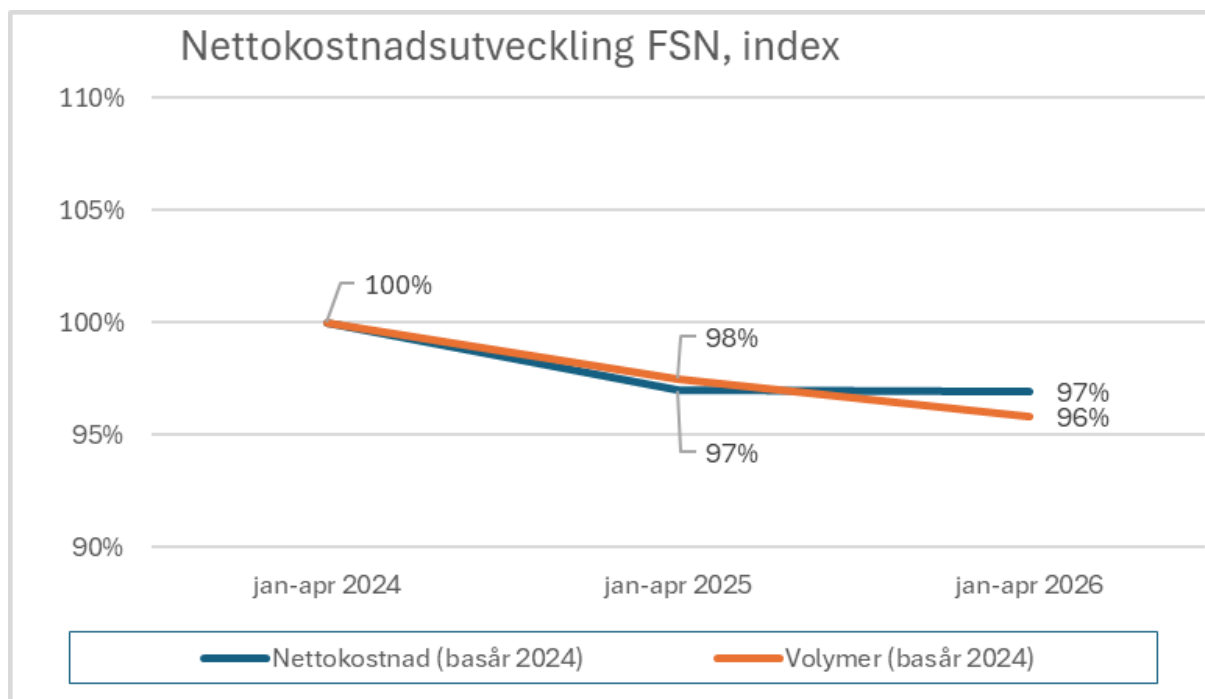
Förskolan har erhållit högre externa intäkter jämfört föregående år vilket förbättrar nettokostnadsutvecklingen med 1,2 procent. Avser främst intäkter från Migrationsverket.

På kostnadssidan har personal- och konsultkostnaderna minskat med 1,6 procent (motsvarar 5,0 miljoner kronor). Köp av verksamhet har ökat med 3,3 procent och ökningen uppgår till 10 miljoner kronor. Ökningen beror på att friståendes andel av reserven betalats ut tidigare i år och finns med i utfallet för perioden 2026 men inte i motsvarande period 2025. Detta innebär att nettokostnadsökningen för köp av verksamhet väntas avta under året.

Volymtabellen nedan visar att barnunderlaget har minskat med 111 barn i jämförelse med samma period föregående år.

Volym i snitt för perioden	Utfall jan-apr 2025	Utfall jan-apr 2026	Avvikelse
Förskola egen regi	4 075	3 995	-80
Fristående förskola i Huddinge och i annan kommun	2 127	2 094	-34
Kommunal förskola i annan kommun	56	59	3
Fristående pedagogisk omsorg i Huddinge och i annan kommun	140	140	-1
Summa totalt	6 398	6 287	-111

Nämndens nettokostnadsutveckling sedan 2024 visar att nämndens nettokostnader i stort följer volymutvecklingen.



Pedagogisk omsorg

Nettokostnadsutveckling, tkr	jan-apr 2024	jan-apr 2025	jan-apr 2026
Nettokostnad (tkr) pedagogisk verksamhet	-7 054	-6 874	-7 009
Procentuell förändring (%)		-2,6 %	2,0 %

Pedagogisk omsorg redovisar en nettokostnadsökning på 2,0 procent vilket motsvarar 0,1 miljoner kronor. Antalet barn i pedagogisk omsorg är något högre än föregående år vilket medför en högre kostnad för ersättning till utförare.

Särskilda satsningar

Särskilda satsningar, tkr

Satsning	Budget	Utfall jan-apr	Prognos helår
Förstärkning för barn i behov av särskilt stöd	10 000	1 667	10 000
Kompetensutveckling	1 000	0	1 000
Bibehålla öppen förskoleverksamhet	1 000	333	1 000

Följande särskilda satsningar som rör förskolenämnden beslutades av kommunfullmäktige i Mål och budget 2026–2028:

Förstärkning för barn i behov av särskilt stöd

För tidiga insatser för barn i behov av särskilt stöd har nämnden tilldelats 10 miljoner kronor, varav 4 miljoner kronor avsatts för fristående förskolor. Medlen i de kommunala förskolorna fördelas till filialer, det vill säga särskilda förskoleavdelningar för barn i behov av särskilt stöd. Under hösten 2025 öppnades ytterligare fem filialer, vilket innebär att sådana nu finns i samtliga förskoleområden. I filialerna är barngrupperna mindre och särskilt organiserade för att möta barnens behov av stöd och stärka alla barns lärande.

Kompetensutveckling

I syfte att möjliggöra förstärkning av kompetensutveckling inom förskolan har nämnden tilldelats 1 miljon kronor, varav 0,4 miljoner kronor har fördelats till fristående förskolor. I de kommunala förskolorna kommer satsningen gå till att genomföra kompetensutvecklingsinsatser för att stärka förskollärarnas pedagogiska ledarskap, med särskilt fokus på förste förskollärares roll. Parallellt planeras insatser för chefer i syfte att stärka deras ledarskap. Den planerade kompetensutvecklingen syftar till att synliggöra och utveckla ledarskapet inom förskolan, vilket bidrar till ökad kvalitet i utbildningen och bättre förutsättningar för barns utveckling.

Bibehålla öppen förskoleverksamhet

För att bibehålla nämndens öppna förskoleverksamhet har nämnden tilldelats 1 miljon kronor. Medlen har fördelats till öppna förskolor, vilket har möjliggjort att ordinarie verksamhet med fem öppna förskolor och åtta pedagogtjänster har kunnat bibehållas. Därtill har öppettiderna utökats i centrala Huddinge och i Segeltorp. Öppen förskola bidrar till föräldrastöd och utgör en viktig del av nämndens förebyggande arbete samt uppsökande arbete, i syfte att främja inskrivningsgraden i förskolan.

Extern finansiering

Extern finansiering, tkr

Sökt bidrag	Ansökt 2026	Erhållet 2026	Budgeterat 2026	Nämndmål
Kvalitetshöjande åtgärder	39 280	39 280	39 284	Barn utmanas och utvecklas i en pedagogisk verksamhet med hög kvalitet
Maxtaxa förskola	26 013	0	25 724	Barn utmanas och utvecklas i en verksamhet med hög kvalitet i en trygg miljö
Lärarlönelyftet*	1 086	0	2 173	Legitimerade förskollärare undervisar i förskolan
Inköp av litteratur*	943	0	0	Barn utmanas och utvecklas i en pedagogisk verksamhet med hög kvalitet
Förstärkt föräldrastöd	350	350	0	Barn utmanas och utvecklas i en pedagogisk verksamhet med hög kvalitet
Omsorg på kvällar, nätter och helger	292	292	288	Barn utmanas och utvecklas i en pedagogisk verksamhet med hög kvalitet
Skolmjölkstöd från EU	142	142	168	Barn utmanas och utvecklas i en pedagogisk verksamhet med hög kvalitet
Ersättning för asylsökandes utbildningskostnader, Migrationsverket	72	72	600	Barn utmanas och utvecklas i en pedagogisk verksamhet med hög kvalitet
UPH (Uppdrag psykisk hälsa)	66	66	0	Barn utmanas och utvecklas i en pedagogisk verksamhet med hög kvalitet
Fortbildning av lärare och förskollärare*	45	0	0	Nämndens medarbetare är engagerade och har en balanserad arbetssituation
Summa	68 289	40 202	68 237	

*Beslut om bidrag har ännu inte fattats

Som en del av arbetet med att skapa förutsättningar för ökad måluppfyllelse, en god ekonomi och en effektiv verksamhet söks statsbidrag som är aktuella för nämndens ansvarsområde löpande.

I ovan tabell redovisas aktuella statsbidrag som hittills sökts och erhållits inom nämndens område, samt bidrag som budgeterats för 2026.

Bidragen avseende Kvalitetshöjande åtgärder inom förskolan samt Maxtaxa budgeteras som en del av förskolepengen för samtliga regier och bidrar till bibehållen/utökad pedagogisk personal och minskade barngrupper.

Den slutgiltiga bidragsramen för Kvalitetshöjande åtgärder i förskolan som släpptes i januari 2026 blev i linje med budget.

Den slutgiltiga bidragsramen för maxtaxa 2026 blev 0,4 miljoner kronor högre än budgeterat totalt för både förskolenämnden och grundskolenämnden. Från 1 juli ska maxtaxan göras om så att barnomsorgsavgifterna sänks. Ett golv införs så att 10 001 kr per månad räknas av från hushållets avgiftsgrundande inkomst och på så sätt genererar lägre avgifter. Hushåll med inkomst under 10 001 kr per månad kommer inte behöva betala någon avgift för förskola eller fritidshem. Det högre statsbidraget från och med 2026 och framåt förväntas kompensera kommunerna för de minskade barnomsorgsintäkterna.

Bidraget från Migrationsverket för ersättning för asylsökandes utbildningskostnader förväntas bli lägre än budget på grund av ett minskat antal asylsökande och massflyktingar.

Förvaltningen har sökt och erhållit Uppdrag psykisk hälsa-medel. Öppna förskolan har ett samarbete med socialförvaltningen kring förstärkt föräldraskapsstöd, vilket möjliggjort att verksamheten kunnat ta del av ett statsbidrag från Myndigheten för familjerätt och föräldraskapsstöd.

Investeringar

Nämndens investeringar

Nämndens investeringar, tkr

Investering	Budget helår	Prognos helår	Avvikelse helår	Budget jan-apr	Utfall jan-apr	Avvikelse jan-apr
Återanskaffning av möbler och andra inventarier	4 800	3 500	1 300	1 600	81	1 519
Ny förskola Äventyret	2 000	1 000	1 000	1 600	709	891
Summa investeringar	6 800	4 500	2 300	3 200	790	2 410

Förskolenämnden har beviljats 6,8 miljoner kronor i investeringsbudget för inköp av möbler, varav 2 miljoner kronor är avsatt till den nya förskolan Äventyret.

Äventyret har startat sin verksamhet och stora delar av införskaffning av möbler är klar. Det som återstår att göra och som hyresgästen ansvarar för är bland annat att sätta upp staket och införskaffa brandanläggningsskyltar till en kostnad på cirka 0,1 miljoner kronor.

Enheterna planerar för att byta ut uttjänta möbler i verksamheterna till en kostnad på 3,5 miljoner kronor.

Nämndens lokaler

Den nya förskolan Äventyret i Flemingsberg, med 150 platser, öppnade i januari 2026. Förskolan ersätter tre tidigare förskolor i området som har avvecklats, vilket innebär att den totala kapaciteten i området är oförändrad.

Nämnden kompenseras för sina hyreskostnader. Sedan oktober 2025 övergick ansvaret för avfallshanteringen från Huddinge Samhällsfastigheter till Huddinge kommun. Förändringen är en följd av ändrade hyresvillkor mellan kommunen och Huddinge Samhällsfastigheter. Kommunen erhåller kompensation för Huddinge Samhällsfastigheters minskade kostnader, vilken fördelas till nämnderna. Nämndens ersättning motsvarar dock inte de faktiska kostnaderna som förväntas överstiga ersättningen med 0,8 miljoner kronor.

Väsentliga personalförhållanden

Personalstruktur

Antal anställda	April 2024	April 2025	April 2026
Antal anställda	1 074	983	942
Antal årsarbetare	893	831	798

Antalet anställda var lägre i april 2026 jämfört med både 2025 och 2024, vilket huvudsakligen beror på anpassningar till ett minskat barnantal. Antalet årsarbetare – det vill säga personalens sysselsättningsgrad omräknad till heltidstjänster – var 33 färre än 2025 och 95 färre än 2024.

Verksamheterna har under det gångna året bedrivit ett systematiskt omställningsarbete med anledning av minskat barnantal. Vid konstaterad övertalighet har förskoleenheterna i första hand avslutat vikarier och omfördelat personal till de förskolor där det funnits behov av personal. Vid pensionsavgångar och externa

avgångar har dessa tjänster inte alltid ersatts.

Majoriteten av övertalig personal inom förskolan har kunnat omplaceras till annan förskoleenhet eller till andra verksamheter, bland annat till grundskolan.

Förskolan har under 2026 avvaktat med att tillsätta vakanta tillsvidareanställningar i syfte att säkerställa rätt bemanning med anledning av sjunkande barnantal.

Sjukfrånvaro som ett genomsnitt under senaste 12 månaderna (R12)

Sjukfrånvaro R12	Mars 2024	Mars 2025	Mars 2026
Total sjukfrånvaro %	11,5	11,0	10,2
Total sjukfrånvaro kvinnor %	11,7	11,1	10,3
Total sjukfrånvaro män %	4,8	8,6	6,6
Andel sjukfrånvaro dag 1–14	4,1	3,9	3,9
Andel sjukfrånvaro över 181 dagar	4,9	4,6	3,7

Den totala sjukfrånvaron, beräknad som rullande 12 månader till och med mars 2026, har minskat till 10,2 procent jämfört med 11,0 procent i mars 2025 och 11,7 procent i mars 2024, vilket sammantaget visar en positiv trend. Korttidssjukfrånvaron har minskat sedan 2024 men var oförändrad jämfört med 2025.

Även sjukfrånvaron bland kvinnor visar en positiv trend och uppgick till 10,3 procent i mars 2026. Männens sjukfrånvaro uppgick till 6,6 procent, vilket är lägre än 2025 men högre än 2024. Långtidssjukfrånvaron har fortsatt minska och uppgick till 3,7 procent.

Trots förbättringar är sjukfrånvaron fortsatt hög inom förskolan, vilket innebär att behovet av fortsatt arbetet med att minska sjukfrånvaron i verksamheten kvarstår.

Sjukfrånvaro per aktuell månad

Sjukfrånvaro enskild månad	Mars 2024	Mars 2025	Mars 2026
Total sjukfrånvaro %	12,1	12,1	11,8
Total sjukfrånvaro kvinnor %	12,5	12,3	11,9
Total sjukfrånvaro män %	3,4	7,3	9,5

Den totala sjukfrånvaron per månad uppgick till 11,8 procent i mars 2026, vilket är något lägre än utfallet i mars 2024 och 2025 (12,1 procent). Även sjukfrånvaron bland kvinnor har minskat över tid och uppgick till 11,9 procent i mars 2026.

Sjukfrånvaron bland män har däremot ökat och uppgick till 9,5 procent i mars 2026, jämfört med 3,4 procent i mars 2024. Det bör samtidigt beaktas att män utgör cirka 4 procent av personalstyrkan, vilket innebär att utfallet kan påverkas av enskilda fall.

Arbete för minskad sjukfrånvaro och förbättrad arbetsmiljö

Barn- och utbildningsförvaltningen har fortsatt arbetat med att minska den arbetsrelaterade utmattningen bland pedagogisk personal utifrån beslutad handlingsplan. Det handlar bland annat om rehabilitering och att kunna identifiera tidiga tecken på ohälsa, att satsa på hälsofrämjande insatser och arbetsglädje och att skapa en god fysisk arbetsmiljö samt förutsättningar för att pauser kan tas under arbetsdagen. Det innebär även att arbeta för ett stabilt ledarskap där mål och förväntningar är tydliga för medarbetarna och att skapa delaktighet och engagemang i det pedagogiska utvecklingsarbetet.

Förvaltningen har under hösten 2025 identifierat enheter med högst sjukfrånvaro och initierat ett riktat arbete i syfte att minska sjukfrånvaron med stöd av HR-avdelningen. Arbetet fortlöper och består av att kartlägga orsaker till sjukfrånvaro och utreda möjligheter till återgång i arbete, vilket har utgjort en viktig del i arbetet med att sänka sjukfrånvaron.

Systematiskt arbete med friskfaktorer har varit en identifierad framgångsfaktor vad gäller att främja en god arbetsmiljö, sänka sjukfrånvaron och att minska den arbetsrelaterade utmattningen. Arbetet med att identifiera och jobba mer aktivt med friskfaktorer fortlöper och respektive arbetsgrupp har valt ut någon eller några friskfaktorer att arbeta med. Förvaltningen har tagit fram en tidplan för arbetet med friskfaktorer och kommer att utvärdera effekterna av arbetet med friskfaktorer under senare delen av 2026.

Verksamheterna har fortsatt arbetat med de åtgärder som har identifierats på kommunövergripande nivå för

att sänka sjukfrånvaron i Huddinge kommun. Åtgärderna omfattar i korthet chefers organisatoriska och sociala arbetsmiljö, löpande uppföljning av ledarskapsmodellen, prioritering av tid för rehabiliteringsärenden, anlitande av företagshälsovården och kristödsleverantör i högre utsträckning i svåra ärenden. Cheferna erbjuds utbildning i kommunens reviderade rehabiliteringsprocess i syfte förebygga ohälsa och bedriva ett mer effektivt rehabiliteringsarbete vid behov.